

# GUIDE

## Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie

Mars 2018



Bureau d'études & de conseil  
RSE – Energie – Biodiversité – Innovation



# | Introduction

Depuis une dizaine d'années, la transition énergétique prend une place de plus en plus importante dans le développement de nos territoires. Plusieurs grands pôles métropolitains ont rapidement avancé en mobilisant d'importants moyens dont ne bénéficient pas tous les territoires. Pourtant, l'ensemble des territoires français ont un rôle à jouer face au changement climatique et aux enjeux énergétiques. Partis les premiers, certains territoires pionniers font aujourd'hui office d'exemples pour de nombreux territoires avec moins de moyens. Ce guide publié par *B&L évolution* propose d'expliquer le dynamisme de ces territoires en matière de transition énergétique et de fournir plusieurs pistes d'actions pour des territoires qui chercheraient à lancer une démarche énergie-climat, largement inclusive et ambitieuse.

Etude réalisée par : Charles-Adrien LOUIS, Guillaume MARTIN, Alexandra WATIER

Relecture : Sylvain BOUCHERAND

Mise en page : Roumaïssa BENAHMED



**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie

**B&L**  
évolution

# | Remerciements

Ce guide a été réalisé sur la base de témoignages d'acteurs de la transition énergétique des territoires et sur les retours d'expériences de *B&L évolution* dans l'accompagnement de démarches énergie-climat territoriales (TEPOS, PCAET...).

*B&L évolution* souhaite tout particulièrement remercier les différentes personnes interrogées à l'occasion de la réalisation de cette étude :

- **Yves Poète** – Conseiller Communautaire, Communauté de Communes Haut-Jura Saint-Claude, Vice-Président Energie, Parc naturel régional du Haut-Jura
- **Gerald Husson** – Vice-Président Environnement et Parc Naturel, Communauté de Communes Jura Sud
- **Laurent Petit** – Président, Communauté de Communes Haut-Jura Arcade
- **Christian Bruneel** – Vice-Président référent TEPOS, Communauté de Communes de la Grandvallière
- **Carole ZAKIN** - Chargée de mission Energie, Parc naturel régional du Haut-Jura
- **Paul Soulié** – Chargé de mission TEPOS, Communauté de Communes Haut-Jura Arcade
- **Martine Riellan** – Directrice Générale des Services, Communauté de Communes Haut-Jura Arcade
- **Olivier Gamard** – Chargé de mission TEPOS, Communauté de Communes Jura Sud
- **Noémie Vey** – Chargée de mission TEPOS, Communauté de Communes Haut-Jura Saint-Claude

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie



# Le PNR du Haut-Jura : des territoires engagés dans la transition énergétique

Le PNR du Haut-Jura est engagé de longue date sur la thématique de l'énergie. Il a d'abord travaillé sur le bois-énergie puis il a conduit plusieurs actions à destination des collectivités (mise en place du Conseil en Energie Partagé, éclairage public), des particuliers (permanences Info Energie) et des entreprises (écotrophées).

En 2010, avec le renouvellement de sa Charte, le Parc s'engage à mener une politique de transition énergétique à travers l'élaboration et la mise en œuvre d'un Plan Climat Energie Territorial (PCET). En parallèle, plusieurs études sont menées en matière d'énergies renouvelables :

Plan d'approvisionnement territorial en bois-énergie et Schéma de développement des énergies renouvelables du Haut-Jura.

Dans la continuité du PCET, le Parc a été lauréat de l'appel à projets « territoire à énergie positive pour la croissance verte » (TEPCV) lancé par le ministère en charge de l'énergie. Dans ce cadre, quinze projets portés par des communes et des communautés de communes ont bénéficié de financements TEPCV (rénovation BBC de bâtiments publics, éclairage public LED, actions en faveur de la mobilité douce, construction en bois local, installation de chaufferies bois, solaire

photovoltaïque en autoconsommation...).

Depuis 2015, le Parc et quatre communautés de communes (Haut-Jura Arcade, Haut-Jura Saint-Claude, La Grandvallière et Jura Sud) se sont engagés, dans le cadre d'une candidature groupée, dans l'expérimentation « territoire à énergie positive » (TEPOS) portée par la Région Bourgogne Franche-Comté et l'ADEME.

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie



# La dynamique a changé : Il faut passer de la sensibilisation à la réalisation

Le cercle des acteurs sensibilisés aux enjeux énergétiques et climatiques est longtemps resté trop restreint pour permettre une mise en œuvre large de la transition énergétique. Depuis quelques années, la situation a changé. « *Aujourd'hui, on peut parler de transition énergétique sans passer pour un avant-gardiste* » souligne Laurent Petit, président de la communauté de communes Haut-Jura Arcade. Il semble que la dynamique soit double. D'une part, soulignant le rôle qu'ils ont à jouer, certains élus locaux s'emparent de ces thématiques, dans la lignée des grands élus nationaux et internationaux qui ont animé la COP21 et des démarches nationales ou régionales (TEPCV, TEPOS) qui ont donné de la visibilité à ces enjeux. D'autre part, la sensibilisation du grand public est plus largement partagée qu'hier notamment chez la jeunesse et fournit de la légitimité à l'action des élus.

« Aujourd'hui, on peut parler de transition énergétique sans passer pour un avant-gardiste. »

Laurent Petit  
Président, Communauté de Communes  
Haut-Jura Arcade

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie



Les acteurs moins sensibles ont besoin de réalisations concrètes et opérationnelles pour rejoindre la démarche. Cela vaut pour les citoyens, pour les entreprises mais aussi pour les élus les plus récalcitrants qui rejoignent souvent les démarches en cours de route de peur d'être rapidement dépassés. Des actions réussies et visibles permettent d'accroître petit à petit le cercle d'acteurs porteurs et mobilisés.

- Identifier et s'appuyer sur les acteurs déjà convaincus pour initier des actions faciles à mettre en œuvre et fortement mobilisatrices.

Pour cela, le choix des actions à mettre en œuvre en priorité doit porter sur des actions aux impacts quantifiables et valorisables. Il s'agit de montrer à chacun ce que cela va lui apporter. Par exemple, le maire va vouloir savoir ce que chaque action va apporter à sa commune et ce qu'il va devoir dépenser. Les petites communautés ont plus de chance de s'en sortir avec des actions à échelle humaines et rationnelles.

- Montrer aux différents acteurs comment ces actions auront des impacts positifs et concrets qui les concernent directement.



**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie

**B&L**   
évolution

# Quelques exemples d'actions mobilisatrices

- Favoriser le développement de centrales villageoises
- Lancer la construction d'une chaufferie bois valorisant les ressources du territoire
- Créer ou soutenir une ferme en circuit court par exemple via la restauration collective gérée par la collectivité
- Proposer un service de Conseil en Energie partagé
- Lancer un éco-défi aux entreprises du territoire

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie



« La prise de conscience globale sur ces enjeux est un vecteur d'optimisme » précise Gerald Husson, vice-président Environnement et Parc Naturel, de la communauté de communes Jura Sud. Le décideur doit s'appuyer sur ces acteurs convaincus en le soutenant et l'accompagnant. Ils ont besoin d'outils et c'est tout le rôle de la collectivité de leur faire sentir qu'ils ne sont pas seuls ou qu'ils peuvent bénéficier d'un support ou d'une légitimité pour mettre en place des actions.

- Soutenir les acteurs déjà convaincus en outillant et crédibilisant leurs initiatives.

« La prise de conscience globale sur ces enjeux est un vecteur d'optimisme. »

Gerald Husson

Vice-Président Environnement et Parc Naturel,  
Communauté de Communes Jura Sud

Toutes les thématiques de la transition énergétique ne sont pas homogènes en termes de besoins ou de coûts. Les questions de mobilité entraînent souvent des blocages comportementaux importants. Celle des bâtiments demande d'importants moyens d'investissement. Ce genre d'actions est à mettre en œuvre lorsque l'assiette d'acteurs convaincus est plus large et que la démarche a déjà fait ses preuves.

- Réserver les actions à coûts plus importants (blocages comportementaux, investissements) lorsque les preuves de la pertinence de la démarche ont déjà été faites et s'appuyer sur des retours d'expériences d'autres territoires pour initier ce type de projets.

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie

# Les services doivent démontrer l'exemplarité de la collectivité

Au niveau des services, la culture commune de la transition énergétique n'est pas encore universelle. La présence d'un chargé de mission spécialisé et souvent engagé à titre personnel permet la nécessaire répétition des messages clés et la diffusion des écogestes. Mais la temporalité des changements de comportements est longue et le risque d'épuisement des personnes motivées est important.

Les démarches de transition énergétiques sont souvent complexes à appréhender du fait de leur caractère technique et systémique. Il est souvent nécessaire de faire preuve de beaucoup de pédagogie. La multiplicité des dispositifs et acronymes (PCAET, TEPCV, TEPOS, SRCAE, SRADDET, etc.) complique la compréhension globale des démarches.

- ▶ Limiter les références aux dispositifs techniques ou programmatiques pour se concentrer sur l'essentiel : les enjeux, la vision et la mise en œuvre d'actions.

- ▶ Répéter la diffusion des messages clés au-delà de la première réunion de sensibilisation en acceptant la temporalité longue des changements d'usages.

La réalisation d'un diagnostic du territoire permet d'identifier des éléments très concrets qui parlent plus à tout le monde - y compris aux agents - que des données à l'échelle nationale ou des tendances climatiques à l'échelle mondiale. La diffusion des éléments clés du diagnostic au sein des services permet de démystifier les enjeux de la démarche pour le territoire et de clarifier la direction à suivre.

- ▶ Utiliser des éléments contextuels issus du diagnostic du territoire pour personifier la compréhension des messages clés.

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie



# Choisir une démarche concertée afin de favoriser l'implication des autres parties prenantes du territoire

Les collectivités doivent d'abord montrer qu'elles agissent pour la transition énergétique avant d'entraîner avec elles les autres parties prenantes du territoire (entreprises, artisans, associations, citoyens...). Une fois qu'elle dispose de preuves et de réalisations concrétisant sa volonté d'exemplarité, il est plus facile pour une collectivité de favoriser des démarches portées par les autres parties prenantes.

- ▶ Démontrer l'exemplarité de la collectivité en agissant sur son propre périmètre afin d'inspirer les autres parties prenantes du territoire.

Cependant, les enjeux de la transition énergétique nécessitent un portage d'action large au-delà du patrimoine ou des compétences de la collectivité. Les démarches concertées permettent d'élargir les moyens d'actions à tous les acteurs du territoire. Pour que ces démarches réussissent, les différents acteurs doivent être impliqués en amont de l'élaboration du plan d'action : dès le partage du diagnostic et la réflexion sur la stratégie. Dans le cas contraire, le risque est de concevoir un plan d'action « Hors-sol » qui ne correspondrait pas aux marges de manœuvres ou aux volontés des porteurs d'actions.

- ▶ Favoriser les démarches concertées avec les autres parties prenantes du territoire avant l'élaboration du plan d'action.

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie

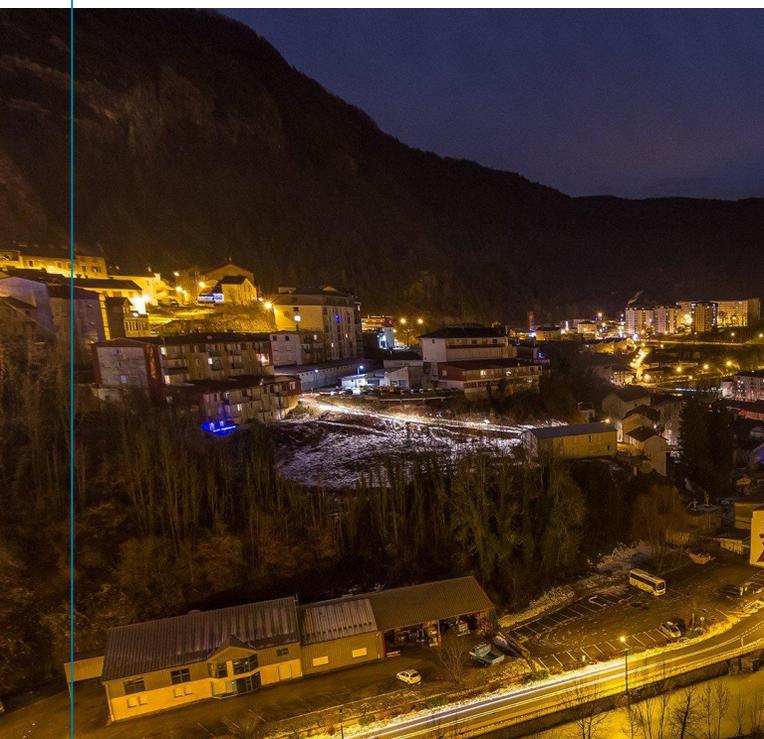


Ensuite, il s'agit de s'adresser aux autres acteurs avec les bons messages et la bonne temporalité. Par exemple, le tempo de l'entreprise est souvent bien plus court que celui de la collectivité. Si les entreprises sont incluses trop tôt dans la démarche, il y a un risque qu'elles se découragent rapidement si la mise en œuvre est trop lente à se mettre en place.

- ▶ Bien choisir le moment où impliquer les entreprises afin d'être le plus opérationnel possible.

Les démarches environnementales sont souvent perçues par les entreprises comme une contrainte. Il s'agit de démontrer les intérêts économiques de la transition énergétique. Pour cela, le spectre des enjeux est large : économie de matière et d'énergie, innovation, image et marketing... Souvent le bon message à adopter dépend de la personnalité du dirigeant ou de la culture de l'entreprise. Dans une première approche, il est donc nécessaire de casser le mur qui sépare parfois la collectivité des acteurs économiques. Pour cela, il est utile d'inviter les acteurs économiques à valoriser leurs propres actions au service de la transition énergétique dans la démarche globale du territoire afin de créer une première plateforme d'échanges permettant d'identifier le bon message à porter en fonction des acteurs.

- ▶ Inviter les acteurs économiques à valoriser leurs démarches existantes afin d'apprendre à connaître leurs enjeux, leur culture et les messages qui permettent de les convaincre.



**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie

**B&L**   
évolution

# Chaque acteur a son rôle à jouer

Une démarche de transition énergétique réussie repose sur une participation active de tous les acteurs d'un territoire. Pour cela, il est important que chacun ait conscience de son rôle à jouer et de ses moyens d'actions.

- Par exemple, **les élus** sont là pour insuffler la dynamique et donner de la légitimité aux chargés de mission. Leur rôle d'arbitre politique leur impose de faire la part des choses entre le dogmatisme et les réalités du monde et des préoccupations de chacun.
- **Les chargés de mission** peuvent ouvrir un maximum de dossiers en multipliant les études de faisabilité et d'opportunité, identifier et valoriser les actions exemplaires déjà réalisées sur le territoire pour donner de la visibilité à la démarche et répéter les messages clés pour diffuser cette nouvelle culture en interne aux services.
- **Les services** ont un rôle essentiel à jouer pour démontrer l'exemplarité de la collectivité et appuyer les autres parties prenantes dans la mise en place d'actions (offre de mobilité, plateforme de rénovation énergétique...).
- **Les acteurs économiques** peuvent agir sur leur propre périmètre (analyse de flux énergie/matière, économies d'énergies, démarches ISO 14 001 ou 50 001...) ou innover pour porter des actions sur le territoire en créant une nouvelle offre de produits et services économes en énergie et sobres en carbone.
- **Les chambres consulaires** (CCI, CMA...) peuvent porter des actions collectives pour fédérer sous une bannière unique les acteurs engagés ou capables de répondre aux nouveaux besoins du territoire. Elles ont aussi un rôle à jouer dans la formation aux nouveaux métiers de la transition énergétique et dans la diffusion d'outils opérationnels permettant aux entreprises disposant de peu de moyens d'agir sur leur propre périmètre.
- Enfin, **les citoyens** ne sont pas de simples consommateurs de la démarche. Ils ont le pouvoir de donner du corps à la démarche en portant des actions sur leur propre mode de vie (rénovation thermique, mobilité, alimentation...) ou en proposant des actions collectives soutenues par le territoire (centrales villageoises, covoiturage, circuits courts...).

► S'appuyer sur les moyens d'action de chacun et impliquer tous les acteurs dès l'élaboration de la stratégie territoriale.

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie



# Impliquer les élus grâce aux réussites d'autres territoires

L'implication et la prise de conscience des élus est le premier facteur déterminant des démarches de transition énergétique. La sensibilité des élus sur les questions énergétiques et climatiques n'est pas homogène d'un territoire à l'autre. L'observation de démarches réussies ailleurs ou la participation à des événements régionaux ou nationaux (comme les rencontres nationales TEPOS du [CLER](#)) sont souvent l'élément déclencheur. « *La coopération entre territoires permet des échanges entre élus motivés et apporte à ces derniers des arguments, des exemples utiles pour, localement, faire évoluer la prise de conscience* » indique Christian Bruneel, vice-président référent TEPOS de la communauté de communes de la Grandvallière. L'opportunité de répondre à un appel à projet est aussi souvent décisive, comme ce fut le cas avec l'appel à projet TEPCV. Ensuite, plus que leur position politique, la personnalité des élus référents est déterminante pour porter la démarche et convaincre leurs pairs.

- Favoriser la participation des élus à des événements nationaux ou régionaux démontrant les réussites d'autres territoires en matière de transition énergétique.

« La coopération entre territoires permet des échanges entre élus motivés et apporte à ces derniers des arguments, des exemples utiles pour, localement, faire évoluer la prise de conscience. »

Christian Bruneel  
Vice-Président référent TEPOS, Communauté de  
Communes de la Grandvallière

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie



# La présence d'un chargé de mission est un élément clé

Tous les acteurs interrogés soulignent que l'arrivée d'un chargé de mission à temps plein sur ces questions a été déterminante pour instaurer une démarche sur la durée. Le chargé de mission est un véritable catalyseur qui est capable de faire de la prospective, d'animer les démarches et de développer des outils d'aide à la décision. Dans les territoires sans chargé de mission, la dynamique ou la sensibilité des acteurs est la même mais les actions sont plus lentes à être mises en œuvre. « *Le sujet est tellement vaste, il y a tellement à faire qu'on aura besoin d'une personne à temps plein encore longtemps* » souligne ainsi un élu.

- ▶ L'emploi d'un chargé de mission à temps plein est une ressource à mobiliser en priorité et à pérenniser au-delà du lancement de la démarche ou de la construction de la stratégie.

Au premier abord, les besoins du territoire et la tâche du chargé de mission peuvent paraître immenses, au point qu'il soit difficile de déterminer par où il faut commencer et que le chargé de mission soit sollicité par de nombreux interlocuteurs. Ainsi, dans les premiers mois de sa mission, le risque d'éparpillement et d'épuisement est important s'il ne dispose pas d'une feuille de route claire et d'une fiche de poste délimitant son périmètre d'intervention et ses prérogatives. Par exemple, la réalisation d'études techniques très spécifiques s'éloignant du diagnostic du territoire, comme le dimensionnement d'une chaudière, peut être préférablement confiée à des bureaux d'études spécialisés. De même, les questions de communication et de valorisation de la démarche doivent être anticipées rapidement afin que le chargé de mission ne se transforme pas en un chargé de communication à temps plein.

- ▶ Le rôle du chargé de mission doit être clair et défini dans une fiche de poste afin d'éviter tout risque d'éparpillement et d'épuisement.

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie



# Valoriser les échanges entre les territoires facilite les démarches

Même si l'indépendance de chaque territoire reste nécessaire, le partage d'expériences entre différents territoires est très utile. Les démarches conjointes comme celle du PNR du Haut-Jura (qui a porté une candidature commune au dispositif TEPCV) permettent de créer du lien entre les territoires. Les élus et chargés de mission peuvent se rencontrer régulièrement pour se soutenir mutuellement ou échanger des compétences, pour valoriser une identité de territoire, pour identifier des synergies et pour partager leurs expériences. « C'est moteur d'avoir des territoires qui sont mobilisés localement dans la même démarche » indique Yves Poète, conseiller communautaire à la communauté de communes Haut-Jura Saint-Claude.

« C'est moteur d'avoir des territoires qui sont mobilisés localement dans la même démarche. »

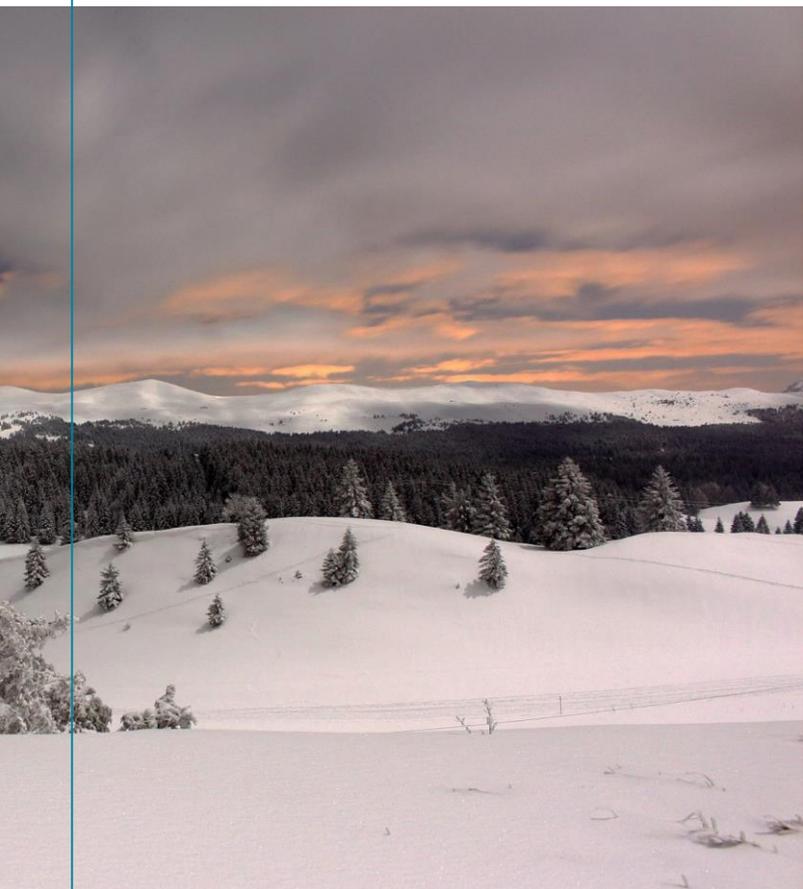
Yves Poète  
Conseiller Communautaire, Communauté de  
Communes Haut-Jura Saint-Claude

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie



Les démarches conjointes permettent également de mutualiser entre différents territoires certaines ressources critiques comme l'ingénierie ou la communication. Pour cela, certains organismes territoriaux comme les Parcs naturels régionaux doivent aussi s'habituer à une nouvelle culture centrée sur la co-construction et l'expérimentation d'actions.



Pour les petits territoires, l'enjeu de la mutualisation ou du partenariat est aussi politique. D'une part, si un certain consensus sur la vision politique est possible, c'est une opportunité pour peser dans certaines discussions départementales, régionales ou nationales où les territoires ruraux n'ont d'habitude pas voix au chapitre. D'autre part, lorsqu'une culture du partenariat est bien ancrée dans les habitudes des territoires, le lancement d'une démarche sur certains territoires peut entraîner les autres par effet boule de neige.

- ▶ Favoriser les démarches conjointes, partagées ou partenariales entre territoires pour mutualiser certaines ressources, favoriser les synergies territoriales, créer des effets d'entraînement ainsi que pour donner du poids politique aux territoires ruraux.

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie



# Comment aborder la question de la vulnérabilité et de l'adaptation ?

La prise de conscience de la vulnérabilité climatique des territoires est encore assez faible. L'horizon lointain et diffus des changements ne facilite pas leur prise en compte. Certains changements déjà observables ponctuellement (prolifération d'espèces invasives, modification des périodes de floraison, changement dans la disponibilité de la ressource en eau) restent très difficilement interprétables à travers le prisme du changement climatique surtout quand il est difficile de faire la distinction entre les lentes modifications de long terme et certaines variations interannuelles (comme l'intensification ou la multiplication des périodes de gel sur une période).

Des démarches spécifiques sur une ou deux ressources clés du territoire (eau, forêt, neige...) permettent de commencer à instaurer une réflexion partagée sur les questions de vulnérabilité et d'adaptation en communiquant sur des exemples très concrets et impactant directement pour la santé économique du territoire.

- ▶ Initier la réflexion sur la vulnérabilité du territoire et l'adaptation en concentrant les premiers efforts sur une ressource clé du territoire.

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie



Lorsqu'il se traduit par des conséquences directes dans la vie des acteurs du territoire, les sujets de vulnérabilité sont assez porteurs en termes de sensibilisation. Cependant, le passage à des actions d'adaptation est encore plus difficile car il est parfois compliqué d'identifier quelles sont les responsabilités et marges de manœuvre des différents acteurs. « *Pour le moment les gens s'interrogent mais espèrent que d'autres prendront le problème en main* » souligne un élu.

Lorsque les prix de l'énergie sont faibles comme c'est le cas aujourd'hui, il est difficile de mobiliser sur la raréfaction des ressources énergétiques. Par contre, la notion d'économie locale parle à l'ensemble des acteurs. Il est facile de faire la démonstration que les énergies fossiles participent peu au développement local d'un territoire français.

Au niveau des élus et des services, la part de l'énergie dans les budgets de fonctionnement des bâtiments est aussi facilement identifiable et peut servir de levier de mobilisation auprès des élus et des services.

► Identifier et définir le rôle des différentes parties prenantes du territoire dans les actions d'adaptation

► Valoriser les initiatives économiques locales qui permettent de réduire les dépenses énergétiques et relocaliser les sources d'énergie et d'emplois sur le territoire.

► Identifier les économies financières réalisables grâce à l'amélioration de l'efficacité énergétique du patrimoine de la collectivité et la sobriété des services.

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie

**B&L**   
évolution

# Comment pérenniser une dynamique de long terme ? Evaluer le coût de l'inaction et intégrer le conseil de développement du territoire

L'agenda politique qui se limite aux actions visibles à la fin d'un mandat est parfois contradictoire avec la nécessité d'enclencher des transformations de fond plus longues à démontrer leur impact. La dynamique actuelle à l'austérité appelle aussi des taux de financement élevés associés à des temps de retour sur investissement courts. Cependant, une fois que la dynamique est instaurée et que de premières actions de court terme ont permis de démontrer leur légitimité, la question des actions de long terme est à mettre sur la table. Pour cela, il est pertinent d'évaluer « le coût de l'inaction » en comparant un scénario sans action avec un scénario impliquant une baisse des consommations d'énergie.

- ▶ Comparer le coût de chaque investissement avec le coût de l'inaction intégrant les factures énergétiques du territoire dans un scénario sans action.

Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique

Les clés d'une démarche réussie



L'autre élément clé est alors l'intégration des organes de concertation liés à la démarche de transition énergétique au plus près des instances décisionnelles et opérationnelles du territoire. Par exemple, la fusion de ces plateformes avec les Conseils de Développement (maintenant obligatoires pour tout territoire de plus de 20 000 habitants) peut être l'occasion d'installer la culture de la transition énergétique au cœur du développement territorial. Les territoires les plus en avance sur la transition énergétique ont fait le choix d'intégrer cette démarche directement dans leurs outils de développement (PLUi, PLH, Projets de territoire...).

► Intégrer les plateformes de concertation sur la transition énergétique directement au sein des outils du territoire : Conseil de Développement, Projets de territoire, PLH...

Il est clair qu'entreprendre la transition énergétique sur un territoire disposant de peu de moyens et peu de soutien de l'Etat reste une démarche réservée aux acteurs les plus ambitieux et volontaristes. Cependant, aujourd'hui, de nombreux territoires ont fait la démonstration de la faisabilité de telles démarches et éclairent la voie pour les nombreux acteurs qui leur emboîteront le pas dans les années à venir.

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie



# Quelques pistes pour lancer une démarche énergie-climat sur un territoire

- Créer des échanges avec d'autres territoires afin de favoriser l'implication des élus.
- Favoriser l'embauche d'un chargé de mission à temps plein pour piloter la démarche.
- Réaliser un diagnostic des consommations d'énergie du territoire.
- Evaluer le coût de l'inaction en comparant la facture énergétique du territoire dans un scénario « sans action » et un scénario volontariste.
- Identifier des acteurs déjà actifs sur le territoire (citoyens, entreprises, associations, agriculteurs) et encourager leurs initiatives.
- Lancer rapidement des actions sur le périmètre de la collectivité et concentrer les ressources disponibles sur de premières actions phares afin de lancer l'émulation autour de la démarche.
- Lorsque la dynamique est établie, lancer une démarche concertée pour construire un projet de territoire avec l'ensemble de ses parties prenantes.
- Intégrer les organes de concertation au plus près des instances du territoire comme dans les Conseils de Développement afin de bâtir un projet de territoire centré sur la transition énergétique.

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie



# | Contact

Les entreprises et les collectivités qui ont l'ambition de se développer de manière durable font confiance à notre équipe d'experts depuis plus de 6 ans.

Notre société de conseil intervient à leurs côtés sur les stratégies d'**innovation** et démarches **RSE – Énergie-Climat - Biodiversité** grâce à des méthodologies sur-mesure.

Nos domaines d'actions pour les territoires sont les suivants :

- Définition et mise en place de Plans Climat Air Energie Territoriaux
- Identification des enjeux et opportunités de développement des territoires liés à la transition écologique, aux Agenda 21 et aux ODD
- Accompagnement des démarches énergie, climat, biodiversité et analyse des enjeux stratégiques pour les acteurs économiques & les services écosystémiques
- Accompagnement à la concertation.



## **B&L évolution Paris**

21 rue Voltaire 75011 PARIS  
Tél. : +33 1 86 95 48 90

## **B&L évolution Grenoble**

24 rue Lamartine 38320 EYBENS  
Tél. : +33 4 58 00 38 46



## **Charles-Adrien LOUIS**

Co-gérant de B&L évolution  
Expert Energie-Climat  
charles-adrien@bl-evolution.com  
Tél. : +33 7 62 56 25 89

**Les territoires ruraux ont aussi leur rôle à jouer dans la transition énergétique**

Les clés d'une démarche réussie

